

Комплекс мер (дорожная карта) по внедрению технологии смешанного обучения в МБОУ «СОШ №2»

Цель: создание условий внедрения технологии смешанного обучения в МБОУ «СОШ №2» посредством качественного системного изменения подходов к организации образовательного процесса в условиях введения ФГОС-21, переходе на ФОП и развития цифровой образовательной среды в школе к концу 2025 года.

Задачи:

- Создание и внедрение современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования.
- Повышение компетентности педагогических кадров в области информационных и телекоммуникационных технологий, технологии смешанного обучения.
- Повышение цифровой компетентности обучающихся школы и внедрение технологии смешанного обучения.
- Обеспечение сетевого взаимодействия внутри педагогического сообщества.
- Формирование положительного отношения к технологии смешанного обучения у родителей обучающихся.

Наименование мероприятия	Сроки	Ответственные	Результат
Направление 1. Развитие организационных механизмов, способствующих созданию условий для осуществления комплексного подхода к решению задач по внедрению технологии смешанного обучения			
Планирование мероприятий по внедрению технологии смешанного обучения в начальной школе	май 2023	Директор, заместители директора	Совещание при директоре
Назначение лица, ответственного за исполнение дорожной карты по реализации проекта	май 2023	Директор	Приказ о назначении лица, ответственного за исполнение дорожной карты по реализации проекта
Создание «ядра» сообщества учителей начальной школы, английского языка, информатики, для реализации проекта	июнь 2023	Заместитель директора (ответственное лицо)	Первое заседание «ядра» сообщества учителей
Разработка дорожной карты по внедрению технологии смешанного обучения	июнь 2023	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества учителей	Дорожная карта
Приказы: - о составе и функциональных обязанностях членов «школьной команды» по внедрению технологии смешанного обучения в начальной школе; - об утверждении «дорожной карты»; - об утверждении положения о функционировании цифровой образовательной среды; - об изменении рабочих программ в условиях реализации технологии смешанного обучения в начальной школе; - о методическом сопровождении профессионального развития педагогических кадров в реализации потенциала	июль 2023	Директор, Заместитель директора (ответственное лицо)	Приказы

технологии смешанного обучения в начальной школе в образовательном процессе.			
Разработка положения о функционировании цифровой образовательной среды	июль 2023	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества учителей	Положение о функционировании цифровой образовательной среды
Разработка критериев оценки результатов внедрения технологии смешанного обучения	июль 2023	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества учителей	Критерии оценки реализации внедрения технологии смешанного обучения в начальной школе
Использование цифровых технологий для решения задач управления школой: - Использование оборудования ЦОР для административного управления; - Использование мобильных сервисов для оперативного обмена информацией (создание группы администрации школы в Сферум); - Изучение и активное использование сетевых сервисов и облачных технологий для совместной работы над документами, проектами и т.п. в удалённом режиме.	в течение всего срока реализации	Директор, заместители директора	Оптимизация аналитической деятельности; Группа администрации школы в Сферум.
Формирование плана методического сопровождения педагогов по вопросам технологии смешанного обучения.	август 2023	Заместитель директора по УВР	План методического сопровождения педагогов по вопросам технологии смешанного обучения.
Внесение дополнений в положение о стимулирующих надбавках за результативность деятельности по реализации технологии смешанного обучения.	август 2023	Директор	Внесение дополнений в положение
Контроль за ходом выполнения мероприятий по внедрению технологии смешанного обучения.	в течение всего срока	Директор	Корректировка плана по реализации проекта в соответствии с проведённым анализом и диагностическими мероприятиями.
Направление 2. Обеспечение функционирования и развития инфраструктуры реализации технологии смешанного обучения			
Мониторинг: - технического состояния ЦОС, в т.ч. состояния локальной сети, персональных компьютеров в ОУ, размещение данных на официальном сайте. - востребованности цифровых образовательных ресурсов у педагогов и обучающихся.	сентябрь 2023	Директор, заместитель директора по АХЧ, учитель информатики	Выявление дефицитов, оформление аналитических документов
Оснащение учебных кабинетов необходимым оборудованием для организации образовательной деятельности в технологии смешанного обучения (компьютер, проектор, интерактивная доска, веб-камера, аудиокolonки, программное обеспечение, мобильный класс).	в течение всего срока реализации	Директор, заместитель директора по АХЧ	Заменена устаревших компьютеров, проекторов, МФУ, аудиокolonок, наушников и др.
Создание информационной точки самоподготовки на база школьного информационно-библиотечного центра (компьютеры с выходом в Интернет).	в течение всего срока реализации	Директор, заместитель директора по АХЧ, зав.библиотекой	Компьютеры с выходом в Интернет для самоподготовки обучающихся
Создание электронной библиотеки/медиатеки (электронные учебники и учебные пособия (аудио/видеофайлы); видеоуроки, аудиоподкасы, интерактивные задания).	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества учителей, зав.библиотекой	Формирование фонда электронной библиотеки

Wi-Fi зона для обучающихся и педагогического коллектива.	в течение всего срока реализации	Директор, системный администратор	Создание Wi-Fi зоны
Контроль выполнения требований законодательства при организации доступа детей к сети Интернет	в течение всего срока реализации	Директор	Осуществление контроля, обеспечение информационной безопасности при организации технологии смешанного обучения
Организация повышения квалификации работников школы по вопросам информационной безопасности, защиты персональных данных, а также защиты детей от информации, приносящей вред здоровью и развитию.	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества учителей	Проведение внутришкольного семинара по вопросам информационной безопасности, защиты персональных данных, а также защиты детей от информации, приносящей вред здоровью и развитию.
Участие педагогов школы в курсах повышения квалификации в области технологий смешанного обучения	в течение всего срока реализации	Заместитель директора по УВР	План-график повышения квалификации педагогов школы
Определение потребности в платформах, приложениях, электронных пособиях	август 2023	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества учителей	Список используемых платформ, приложений, электронных пособий
Создание и регулярное обновление группы «Педагоги смешанного обучения» для тиражирования опыта внедрения технологии смешанного обучения в образовании	сентябрь 2023 (создание), обновление - в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества, учителя	Группа в VK/телеграмм канал «Педагоги смешанного обучения»
Создание электронной «учительской» для удобного и оперативного использования методических ресурсов (создание методической копилки с использованием ЦОР)	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества, учителя	Электронная учительская педагогов школы
Создание и ведение вкладки «Технология смешанного обучения в начальной школе» на сайте школы	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества, учителя	Наполнение, актуализация данных на школьном сайте
Направление 3. Выявление ресурсов цифровой образовательной среды для внедрения технологии смешанного обучения			
Формирование необходимых условий для обучения по общеобразовательным программам в технологии смешанного обучения.	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества	Обеспечение ТСО, ИКТ, использование обучающих платформ и др.
Анализ и отбор имеющихся и дополнительная разработка информационно-образовательных ресурсов по всем предметам учебного плана НОО, обеспечивающих освоение в соответствии с требованиями ФГОС и ФОП.	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества	Создание электронной методической копилки
Введение уроков/занятий с применением технологии смешанного обучения в начальной школе	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо), учителя	Проведение уроков/занятий в технологии смешанного обучения
Использование дистанционных технологий для расширения образовательного пространства (урочная и внеурочная деятельность)	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо), учителя	Домашнее задание для учащихся с привлечением дистанционных технологий
Использование «Мобильного класса» для проведения самоподготовки учащихся	в течение всего срока реализации	Учителя	Расширение образовательного пространства
Направление 4. Организация методического, научно – методического сопровождения профессионального развития педагогических кадров и реализация проекта по внедрению технологии смешанного обучения.			
Исследование мотивации педагогического коллектива к внедрению технологии смешанного обучения	сентябрь 2023	Заместитель директора (ответственное лицо), педагог-психолог	100% педагогов начальной школы, английского языка и информатики

Изучение уровня готовности педагогов школы к внедрению технологии смешанного обучения	октябрь 2023	Заместитель директора (ответственное лицо)	100% педагогов начальной школы, английского языка и информатики (Анализ уровня ИКТ – компетентности педагогов)
Изучение и внедрение в учебный процесс технологии смешанного обучения	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества	Применение на практики
Изучение и внедрение в учебный процесс цифрового образовательного контента, учебных платформ «УЧИ.РУ», «ГЛОБАЛЛАБ», «ЛЕСТА», и др.	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества	Применение на практики
Разработка модели технологической карты (конспекта, карточек) урока/занятия в технологии смешанного обучения.	октябрь 2023	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества, методист	Модель технологических карт к моделям технологии смешанного обучения
Разработка чек-листа «Реализация технологии смешанного обучения» и требований предъявляемых к ней.	ноябрь 2023	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества, методист	Чек-лист, методические рекомендации
Разработка критериев анализа урока в технологии смешанного обучения.	ноябрь 2023	Заместитель директора (ответственное лицо), методист	Карта анализа урока в технологии смешанного обучения
Сообщения и информация о профессиональных педагогических сообществах, с последующим выступлением о педагогических сообществах на методических объединениях	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо)	Размещение постов, информирование через электронную учительскую
Обобщение и распространение положительного опыта образовательной организации по внедрению технологии смешанного обучения через участие в конкурсах, конференциях, мероприятиях (онлайн)	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо)	Размещение постов, участие в конкурсах, методических мероприятиях
Создание электронного портфолио учителя.	в течение всего срока реализации	Учителя	Создание методических копилки по использованию сетевых сервисов
Распространение опыта: - проведение научно – методических семинаров в т.ч. в режиме онлайн «Внедрение технологии смешанного обучения», - проведение мастер - классов, - проведение открытых уроков, - Проведение семинара «Подготовка урока в технологии смешанного обучения», «Модели технологии смешанного обучения» и др., - Разработка методических рекомендаций по внедрению и реализации технологии смешанного обучения в ОУ и ее оценки.	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества, учителя	Повышение цифровой компетентности учителей. Самопрезентация и трансляция своего опыта
Проведение тематических педагогических советов по вопросам внедрения технологии смешанного обучения	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо), «ядра» сообщества	Заседание педагогического совета
Направление 5. Формирование цифровой компетентности учащихся.			
Использование обучающимися цифровых технологий на уроке и дома для выполнения образовательной деятельности осуществляется обучающимися при направляющем участии учителя в технологии смешанного обучения	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо), учителя	Повышение мотивации обучающихся к обучению с использованием цифровых технологий
Использование цифровых технологий при обучении в	в течение всего	Заместитель директора (ответственное	Формирование понимания учениками, как

технологии смешанного обучения (планировать, контролировать и фиксировать результаты собственного обучения, предоставлять доказательства прогресса, делиться знаниями)	срока реализации	лицо), учителя	строится образовательный процесс в технологии смешанного обучения, система оценивания на основе шкалированных целей, самооценка.
Использование в учебном процессе мобильных приложений.	в течение всего срока реализации	Учителя	Создание групп в Сферум для оперативного обмена информацией
Направление 6. Взаимодействия с родителями (законными представителями), семьями обучающихся в условиях внедрения технологии смешанного обучения.			
Консультации родителей по вопросу внедрения технологии смешанного обучения	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо)	Проведение консультаций по необходимости
Проведение родительских собраний, брифингов по вопросам внедрения технологии смешанного обучения	в течение всего срока реализации	Заместитель директора (ответственное лицо), классные руководители начальных классов	Проведение родительских собраний
Направление 7. Мониторинг и контроль внедрения технологии смешанного обучения			
Оценка качества образования с применением технологии смешанного обучения	раз в полугодие	Заместитель директора по УВР	Справка
Оценка выполнения плана мероприятий внедрения технологии смешанного обучения	в течение всего срока реализации	Директор, заместитель директора по УВР	Справка, проведение корректировок